中共鄂尔多斯机场管理集团有限公司委员会

前置研究事项清单

1. 贯彻党中央、自治区党委政府决策部署和落实国家、自治区发展战略的重大举措

1.贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想和习近平总书记关于内蒙古工作、国企国资改革发展重要讲话、重要指示批示精神；

2.贯彻落实党中央、国务院稳中求进工作总基调，围绕坚持新发展理念，推动供给侧结构性改革，研究提出推动全面深化改革、强化创新驱动、提高经营管理水平的路径方向；

3.贯彻落实自治区实现产业结构调整和优化布局总体要求，研究提出推动国有资本保值增值和企业提质增效稳增长的思路举措，推动企业高质量发展；

二、发展战略、中长期发展规划，重要改革方案

4.集团生产经营方针、发展战略和中长期发展规划，以及重大投融资规划；

5.集团治理机制改革方案、提质增效工作方案等重要改革方案；

6.集团董事会年度工作报告、经理层年度工作报告、年度依法治企工作报告、年度内部控制体系工作报告；

三、资产重组、产权转让、资本运作和大额投资使用中的重大问题

7.集团年度预算方案、年度财务决算报告；

8.集团所属二级公司年度经营业绩指标及目标值的确定；

9.公司及所属二级公司主业确定及变更，公司经营范围确定及变更，公司年度投资计划的确定及变更；

10.集团年度投资计划外的投资项目；

11.集团合并、分立、解散或者变更公司形式，公司重大改革重组；

12.集团及所属二级公司功能界定与分类方案；

13.集团及所属二级公司国有股权比例由控股变为非控股或国有股权由参股变为控股的事项；

14.集团利润分配方案和弥补亏损方案；

15.集团增加或减少注册资本，以资本公积、盈余公积转增注册资本，以及发行公司债券方案；

16.集团产权(资产)对外非公开协议转让、无偿划转及公开进场转让事项；

17.集团内部重组整合进行的产权(资产)非公开协议转让、无偿划转事项；

18.集团年度融资计划，年度融资计划外对外重大借款事项；

19.集团及所属二级公司资产证券化融资方案；

20.集团及所属二级公司认购非公开发行股票事项；

21.集团对外重大担保事项、重大关联交易事项、预算外大

额资金使用事项；

22.集团预算外的对外捐赠事项、大额财务资助事项、放弃重大权益事项；

四、组织架构设置和调整，重要规章制度的制定和修改

23.公司章程制订和重要修订；

24.集团重大基本管理制度，包括“三重一大”决策、投资担保、资产交易、绩效考核、人事、财务管理、授权管理以及责任追究等重大管理制度的制订和重大修订；

25.集团内部机构改革方案，内部管理机构设立和调整，董事会专门委员会的组成和调整，内部定岗、定编、定员、定责；

26.集团向履行出资人职责机构申请授权放权事项，公司董事会对集团公司总经理投权事项，集团对所属二级公司董事会投权事项；

五、涉及安全生产、维护稳定、职工权益、社会责任等方面的重大事项

27.集团所属二级公司年度经菅业绩考核结果、生产经营激励方案，所属二级公司负责人年度薪酬兑现方案；

28.集团或所属二级公司市场化选聘职业经理人的选聘、解聘、考核、薪酬方案；

29.集团重大、特别重大安全生产事故的应急方案、调查结果、责任追究；

30.集团群体性、社会影响较大或中央、自治区关注的舆情危机、信访维稳处理方案和结果；

31.涉及集团资产安全和企业稳定的重大风险处理方案，以及国有资产损失责任追究方案；

32.涉及集团稳定的劳动用工制度改革方案和职工薪酬改革方案；

33.集团及所属二级企业重大资产损失、大额不良资产核销事项;

34.集团年度财务审计等外部审计机构的聘用、解聘和续聘；

六、其他应当由党组织研究讨论的重要事项

35.根据工作需要，其他应当由党组织研究讨论的重要事项。